

Sous le Haut Patronage du Ministère de  
l'économie, des Finances et de la Souveraineté  
industrielle, énergétique et numérique



# FORUM DE L'ENGAGEMENT 2026

**Tenir le cap :**

la transition bas-carbone  
à l'épreuve du réel



**30 juin 2026**

Ministère de l'Économie,  
139 rue de Bercy, 75012 Paris

Retrouvez l'ensemble des replays sur [www.forum-engagement.org](http://www.forum-engagement.org)

# PRÉAMBULE

*Dans un moment où les repères économiques, industriels, réglementaires et géopolitiques se déplacent rapidement, la transition bas-carbone ne peut plus être pensée comme une promesse abstraite, mais comme un exercice de crédibilité stratégique, d'arbitrage économique et d'exécution opérationnelle.*

*Les entreprises doivent désormais avancer dans un environnement plus contraint marqué par la volatilité énergétique, la recomposition des chaînes de valeur, la montée des risques physiques, l'exigence croissante de preuve et la transformation des métiers.*

*C'est dans cet esprit que le Forum de l'Engagement réunit entreprises, institutions, acteurs financiers, industriels et experts autour d'un objectif simple : créer un espace de dialogue exigeant, utile et sans posture, où les trajectoires peuvent être confrontées au réel, éprouvées et enrichies collectivement.*

*Un espace où industriels, énergéticiens, acteurs académiques, du droit, du numérique, de la finance et de la régulation dialoguent pour passer d'une vision de la transition bas-carbone à l'exécution réelle.*



**Julien GUÉNICHE**

Président  
Forum de l'Engagement



# LE DÉROULÉ

8h00	<b>ACCUEIL DES PARTICIPANTS (ouverture des portes)</b>
8h45	<b>MOTS DE BIENVENUE</b>  Mots d'introduction de <b>Julien Guéniche</b> , Président du Forum de l'Engagement et de <b>Emilie Alberola</b> , Directrice Europe du Sud SE Advisory services (Maîtresse de cérémonie).
9h00	<b>OUVERTURE</b>  Mise en perspective des thématiques qui structureront les échanges de la journée : <i>Transition bas-carbone en temps d'incertitude : se créer les bons repères</i> par <b>François Gemenne</b> , professeur, HEC.
9h30	<b>Décarbonation et adaptation : comprendre le réel pour mieux décider</b>
Table ronde 1	<i>Comprendre le réel et les contraintes systémiques qui redéfinissent les décisions économiques.</i> <b>ADEME - Sylvain Wasserman</b> , Président : <i>Accélérer la transformation du modèle productif en articulant décarbonation, adaptation et compétitivité, et donner aux entreprises des repères concrets pour agir dans la durée.</i> <b>AXA France - Nathalie Aubonnet</b> , Directrice Inclusion, Prévention, Engagement : <i>Prévenir, adapter, protéger : comment les risques climatiques reconfigurent déjà la continuité d'activité, la résilience opérationnelle et l'assurabilité des entreprises et des territoires.</i> <b>ESCP Business School - Aurélien Acquier</b> , Professeur : <i>Gouvernance, pilotage et transformation bas-carbone des entreprises. (modérateur)</i>
10h15	<b>Faire de la transition un cap partagé</b>
Séquence participative	<i>Comment aligner leadership, compétences et culture d'entreprise pour tenir le cap?</i>  Animée par : <b>Anne Philipona-Hintzy</b> , Director sustainability transformation, SE advisory services
10h45	<b>Compétitivité et transition bas-carbone : la preuve par la performance</b>
Table ronde 2	<i>Comment la décarbonation, la circularité et la transformation des usages deviennent des leviers directs de robustesse, d'efficacité et de création de valeur ?</i>  Modération : <b>Emilie Alberola</b> , SE Advisory Services  <b>Air Liquide - Laurent Dublanchet</b> , Directeur des Affaires européennes et internationales : <i>Décarboner l'industrie sans décrocher industriellement, électrification, hydrogène bas-carbone, transformation des procédés et solutions technologiques au service de la compétitivité.</i> <b>Manutan - Pierre-Emmanuel Saint-Esprit</b> , Directeur Économie Circulaire : <i>Faire de l'économie circulaire, du réemploi, de la réparabilité et de la maîtrise des impacts des leviers concrets de performance opérationnelle.</i> <b>Ayvens - Stéphane Renie</b> , Chief Sustainability Officer : <i>Transformer la chaîne de valeur de la mobilité pour accélérer la transition bas-carbone : accompagner l'évolution des usages et fédérer clients, partenaires et métiers pour gagner en performance.</i> <b>BIC Briquet- François Clément-Grandcourt</b> , Directeur Général : <i>L'économie circulaire au service de la performance bas-carbone : une approche systémique fondée sur des bases scientifiques solides, intégrant conception, production et économie circulaire pour créer une valeur durable.</i> <b>Crowe Fideliace - Sarah Guéreau</b> , Experte ESG : <i>Produire et fiabiliser les données extra-financières : outils de pilotage et de décision dans sa création de valeur</i> <b>ESCP Business School - Valentina Carbone</b> , Professeure : <i>L'éco-circulaire au coeur de la transformation bas-carbone des chaînes de valeur industrielles</i>
12h00	<b>Déjeuner</b>  <i>Pause déjeunatoire et networking</i>

# LE DÉROULÉ

13h30

**Industrie et transition bas-carbone : transformer sans décrocher**

Table ronde  
3

*Arbitrer en faveur du bas-carbone : comment l'industrie concilie coûts, performance, souveraineté et passage à l'échelle*

Modération : **David Lolo**, La Fabrique de l'Industrie

**Boralex** - **Jean-Christophe Dall'Ava**, Directeur Général Europe : *Décarbonation, maîtrise des coûts énergétiques et sécurisation des approvisionnements : les piliers de la souveraineté industrielle.*

**Groupe Duval** - **Claudia Vlaga**, Directrice de la transformation, de l'innovation et de la RSE : *Transformation bas-carbone du secteur de l'immobilier et infrastructures : efficacité énergétique, résilience des actifs et autonomie dans la durée.*

**ESCP Business School** - **Julien Schmitt**, Professeur : *Décarboner l'industrie, le rôle du marketing pour transformer les comportements des consommateurs.*

**LCL** - **Léonard Meier**, Directeur Solutions Durables & Décarbonation : *Souveraineté industrielle et défi énergétique à l'épreuve du réel : la réponse du secteur bancaire*

**Ferrero** - **Fausto Rotelli**, Directeur des relations extérieures, chargé de la communication corporate, des affaires publiques et de la RSE : *Décarbonation de la chaîne de valeur agroalimentaire : concilier exigence environnementale, qualité produit et compétitivité.*

**Servier** - **Soraya Ramoul Blegvad**, Chief Sustainability Officer : *Comment répondre à des besoins de santé croissants dans un contexte de vieillissement de la population tout en réduisant notre empreinte environnementale et en contribuant à soutenir des systèmes de santé fragilisés ?*

14h45

**Sécurité et résilience énergétique à l'épreuve des tensions**

Table ronde  
4

*Comment renforcer la résilience des chaînes de valeur dans un environnement instable ?*

Modération : **Fabien Chêne**, SE Advisory Services

**Teréga** - **Carolle Foissaud**, Présidente : *Infrastructures critiques, résilience des réseaux et nouveaux équilibres énergétiques.*

**TotalEnergies** - **Isabelle Patrier**, Directrice France : *Sécurité énergétique, arbitrages géoéconomiques et capacité de déploiement à grande échelle.*

**VINCI** - **Isabelle Spiegel**, Vice-Présidente Environment : *Résilience des infrastructures, dépendances matières et sécurisation des chaînes d'approvisionnement.*

**Hogan Lovells** - **Christine Le Bihan-Graf**, Associée en charge du pôle Transition énergétique : *Sécuriser juridiquement les investissements dans un cadre réglementaire mouvant.*

15h30

**Entraîner son écosystème dans la transition**

Séquence  
participative

*Fournisseurs, partenaires, équipes, territoires et filières : comment entraîner durablement son écosystème dans la transition bas-carbone ?*

Animée par : **Anne Philipona-Hintzy**, Director sustainability transformation, SE advisory services

16h00

**Data, numérique et transition bas-carbone**

Table ronde  
5

*Accélérer la transition sans accroître les vulnérabilités.*

Modération : **Marine Le Touzé**, SE Advisory Services

**Schneider Electric** - **Timothée Macé-Dubois**, Head of Sustainability Advocacy & Institutional Affairs : *Piloter plus finement les consommations, l'approvisionnement énergétique et la performance des infrastructures critiques.*

**Dassault Systèmes** - **Claude-Henry Pignon**, Sustainability Engagement Expert : *Le jumeau numérique au service d'une transformation plus sobre, plus robuste et mieux arbitrée.*

**DATA4** - **Linda Lescuyer**, Head of ESG and Sustainable Innovation : *Concilier souveraineté numérique, besoins croissants en calcul, efficacité énergétique et ancrage territorial des infrastructures de données.*

16h40

**Finance et transition bas-carbone : quand l'exigence change d'échelle**

Table ronde  
6

*Guider l'allocation de capital à l'aune des risques, de la robustesse des modèles et de la qualité de la preuve.*

Modération : **Gorgi Krlev**, ESCP Business School

**Autorité des marchés financiers** - **Jérôme Reboul**, Managing Director : *Cadre réglementaire, transparence environnementale et montée en exigence de supervision.*

**BNP Paribas Wealth Management** - **Eléonore Bedel**, Chief sustainability Officer : *Allocation de capital, transformation des portefeuilles et intégration croissante des risques climat et nature dans les décisions d'investissement.*

**SE Advisory Services** - **Mathilde Mignot**, Directrice des solutions fondées sur la nature et la technologie : *Investissements dans des projets à impacts environnementaux certifiés.*

**L'Institut de la Finance Durable** - **Cécile Goubet**, Directrice générale : *Financer une économie à +4°C : mobiliser les capitaux privés mondiaux au service de l'adaptation.*

**Arkéa Banque Entreprises & Institutionnels** - **Anne-Sophie Bailbled**, Directrice de la Transition Environnementale : *Mise en oeuvre de solutions de financement pour accompagner la transition des entreprises.*

18h00

**CLÔTURE**

Allocution de **Mathieu Lefèvre**, Ministre délégué chargé de la Transition écologique.

Mots de remerciement du Forum de l'Engagement.

# LES MODÉRATEURS DE SESSIONS



## Émilie ALBEROLA

Directrice Europe du Sud SE Advisory services  
SE Advisory Services

### Maîtresse de cérémonie

Émilie Alberola est Directrice de SE Advisory Services pour l'Europe du Sud, où elle pilote le développement des activités de conseil en accompagnant les organisations vers des modèles bas carbone. Avant de rejoindre Schneider Electric en 2023, elle était Directrice Générale d'EcoAct Europe du Sud. Elle a également occupé des fonctions en recherche et innovation chez EcoAct, à l'Institut de l'Economie du Climat - I4CE - où elle a dirigé le programme « Industrie, Énergie et Climat », ainsi qu'à la Caisse des Dépôts sur les politiques de tarification du carbone. Docteure en sciences économiques, elle met plus de 20 ans d'expérience au service des acteurs publics et privés pour faire de la décarbonation un levier de performance et de transformation.



## Aurélien ACQUIER

Professeur  
ESCP Business School

Aurélien Acquier est Professeur à ESCP Business School et dirige l'Institut Sustainability, dont la mission est de soutenir et de promouvoir la recherche universitaire à fort impact auprès de diverses parties prenantes (entreprises, acteurs publics, société civile, étudiants).

Ses recherches explorent les relations entre les organisations, les systèmes naturels et sociaux. Il travaille actuellement sur les stratégies d'entreprise en matière d'adaptation au changement climatique.

Il a publié plus de 100 articles et ouvrages sur l'histoire de la responsabilité sociale des entreprises, l'économie circulaire, l'économie du partage et les interactions entre les entreprises et les limites planétaires. Ses travaux ont été publiés dans des revues telles que Business & Society, Organization Studies, Journal of Business Ethics, Revue Française de Gestion, Journal of Supply Chain Management, Business Ethics, the Environment & Responsibility.



## Gorgi KRLEV

Professeur  
ESCP Business School

Gorgi Krlev est le doyen associé et professeur titulaire de la durabilité et d'impact, ainsi que membre du comité exécutif de l'ESCP Business School--avec des campus à Paris, Londres, Berlin, Madrid et Turin. Professeur invité à l'Université d'Oxford et au Politecnico di Milano, il a reçu de nombreuses distinctions pour ses travaux, notamment le prix « Top 40 under 40 » décerné par le magazine Capital.

# LES MODÉRATEURS DE SESSIONS



## Fabien Chêne

Head of Sustainability  
SE Advisory Services

Fabien Chêne dirige l'activité Sustainability de Schneider Electric en Europe, où il accompagne les entreprises dans la définition et la mise en œuvre de stratégies de décarbonation et de performance durable. Entré dans le groupe en 2013, il a occupé plusieurs fonctions lui permettant d'acquérir une solide expertise opérationnelle des enjeux énergétiques et industriels.



## David LOLO

Économiste  
La Fabrique de l'Industrie

David Lolo est économiste chef de projet à La Fabrique de l'industrie. Diplômé de Sciences Po Aix, il a travaillé dans la production d'études conjoncturelles, sectorielles et territoriales pour les secteurs privé (Groupe Xerfi), public (Direction générale des entreprises) et parapublic (Agence d'urbanisme du Pays d'Aix). Ses travaux à La Fabrique de l'industrie portent notamment sur la décarbonation et la compétitivité de l'industrie.



## Marine LE TOUZÉ

Senior Manager Data & Partnerships  
SE Advisory Services

Spécialiste de la data et de l'intelligence artificielle depuis plus de 15 ans, Marine Le Touzé explore les liens entre innovation technologique, sobriété numérique et impact environnemental. Après plus de dix ans chez Air France-KLM, où elle a occupé des fonctions clés dans le domaine de la data et de la recherche opérationnelle, et au sein du département RSE, elle a choisi de s'orienter vers le conseil pour accompagner les transformations des organisations. Convaincue que « plus d'IA » ne signifie pas nécessairement « plus d'impact », son travail s'inscrit dans une conviction forte : l'adoption de l'IA doit être frugale, transparente et orientée vers des usages réellement utiles.

# LES INTERVENANTS



**Nathalie  
AUBONNET**

Directrice Inclusion,  
Prévention et Engagement  
**AXA France**



**Anne-Sophie  
BAILBLED**

Directrice de la Transition  
Environnementale  
**Arkéa Banque Entreprises &  
Institutionnels**



**Éléonore  
BEDEL**

Chief Sustainability Officer  
**BNP Paribas Wealth Management**



**Valentina  
CARBONE**

Professeure  
**ESCP business school**



**François  
CLÉMENT-GRANDCOURT**

Directeur Général  
**BIC Briquet**



**Jean-Christophe  
DALL'AVA**

Directeur Général Europe  
**Boralex**



**Laurent  
DUBLANCHET**

Directeur des Affaires  
européennes et internationales  
**Air Liquide**



**Christine  
LE BIHAN-GRAF**

Associée en charge du pôle  
Transition énergétique  
**Hogan Lovells**



**Carole  
FOISSAUD**

Présidente-Directrice  
Générale  
**Térega**



**Sarah  
GUÉREAU**

Experte ESG associée  
**Crowe Fideliance**



**François  
GEMENNE**

Professeur  
**HEC**



**Cécile  
GOUBET**

Directrice Générale  
**Institut de la Finance  
Durable**



**Linda  
LESCUYER**

Head of ESG and  
Sustainable Innovation  
**DATA4**



**Léonard  
MEIER**

Directeur Solutions  
Durables & Décarbonation  
**LCL**

# LES INTERVENANTS



**Timothée  
MACÉ DUBOIS**

Head of Sustainability  
Advocacy & Institutional Affairs  
**Schneider Electric**



**Mathilde  
MIGNOT**

Directrice des solutions  
fondées sur la nature et la  
technologie  
**SE Advisory Services**



**Isabelle  
PATRIER**

Directrice France  
**TotalEnergies**



**Claude-Henry  
PIGNON**

Sustainability Engagement  
Expert  
**Dassault Systèmes**



**Anne  
PHILIPONA-HINTZY**

Director sustainability  
transformation  
**SE Advisory Services**



**Soraya  
RAMOUL BLEGVAD**

Chief Sustainability  
Officer  
**Servier**



**Jérôme  
REBOUL**

Managing Director  
**Autorité des marchés  
financiers**



**Stéphane  
RENIE**

Chief Sustainability Officer  
**Ayvens**



**Fausto  
ROTELLI**

Directeur des Relations Extérieures,  
des Affaires publiques et de la RSE  
**Ferrero**



**Julien  
SCHMITT**

Professeur en Marketing  
et Sustainability  
**ESCP Business School**



**Pierre-Emmanuel  
SAINT-ESPRIT**

Directeur Économie  
Circulaire  
**Manutan**



**Isabelle  
SPIEGEL**

Vice-Présidente  
Environment  
**VINCI**



**Claudia  
VLOGEA**

Directrice de la Transformation, de  
l'Innovation et de la RSE  
**Groupe Duval**



**Sylvain  
WASERMAN**

Président  
**ADEME**

# LES PARTENAIRES

## PARTENAIRE STRATÉGIQUE

**SE** ADVISORY SERVICES

## PARTENAIRES GOLD



## PARTENAIRES SILVER



## PARTENAIRES INSTITUTIONNELS



## PARTENAIRE PLATINUM



## PARTENAIRE MÉDIA

**LA TRIBUNE**