

Sous le Haut Patronage du Ministère de
l'économie, des Finances et de la Souveraineté
industrielle, énergétique et numérique



FORUM DE L'ENGAGEMENT 2026

Tenir le cap :

la transition bas-carbone
à l'épreuve du réel



30 juin 2026

Ministère de l'Économie,
139 rue de Bercy, 75012 Paris

Retrouvez l'ensemble des replays sur www.forum-engagement.org

PRÉAMBULE

Dans un moment où les repères économiques, industriels, réglementaires et géopolitiques se déplacent rapidement, la transition bas-carbone ne peut plus être pensée comme une promesse abstraite, mais comme un exercice de crédibilité stratégique, d'arbitrage économique et d'exécution opérationnelle.

Les entreprises doivent désormais avancer dans un environnement plus contraint marqué par la volatilité énergétique, la recomposition des chaînes de valeur, la montée des risques physiques, l'exigence croissante de preuve et la transformation des métiers.

C'est dans cet esprit que le Forum de l'Engagement réunit entreprises, institutions, acteurs financiers, industriels et experts autour d'un objectif simple : créer un espace de dialogue exigeant, utile et sans posture, où les trajectoires peuvent être confrontées au réel, éprouvées et enrichies collectivement.

Un espace où industriels, énergéticiens, acteurs académiques, du droit, du numérique, de la finance et de la régulation dialoguent pour passer d'une vision de la transition bas-carbone à l'exécution réelle.



Julien GUÉNICHE

Président
Forum de l'Engagement



LE DÉROULÉ

8h00	ACCUEIL DES PARTICIPANTS (ouverture des portes)
8h45	MOTS DE BIENVENUE Mots d'introduction de Julien Guéniche , Président du Forum de l'Engagement et de Emilie Alberola , Directrice Europe du Sud SE Advisory services (Maîtresse de cérémonie).
9h00	OUVERTURE Mise en perspective des thématiques qui structureront les échanges de la journée : <i>Transition bas-carbone en temps d'incertitude : se créer les bons repères</i> par François Gemenne , professeur, HEC.
9h30	Décarbonation et adaptation : comprendre le réel pour mieux décider
Table ronde 1	<p>Comprendre le réel et les contraintes systémiques qui redéfinissent les décisions économiques.</p> <p>ADEME - Sylvain Wasserman, Président : <i>Accélérer la transformation du modèle productif en articulant décarbonation, adaptation et compétitivité, et donner aux entreprises des repères concrets pour agir dans la durée.</i></p> <p>AXA France - Nathalie Aubonnet, Directrice Inclusion, Prévention, Engagement : <i>Prévenir, adapter, protéger : comment les risques climatiques reconfigurent déjà la continuité d'activité, la résilience opérationnelle et l'assurabilité des entreprises et des territoires.</i></p> <p>ESCP Business School - Aurélien Acquier, Professeur : <i>Gouvernance, pilotage et transformation bas-carbone des entreprises. (modérateur)</i></p>
10h15	Faire de la transition un cap partagé
Séquence participative	<p>Comment aligner leadership, compétences et culture d'entreprise pour tenir le cap?</p> <p>Animée par : Anne Philipona-Hintzy, Director sustainability transformation, SE advisory services</p>
10h45	Compétitivité et transition bas-carbone : la preuve par la performance
Table ronde 2	<p>Comment la décarbonation, la circularité et la transformation des usages deviennent des leviers directs de robustesse, d'efficacité et de création de valeur ?</p> <p>Modération : Emilie Alberola, SE Advisory Services</p> <p>Air Liquide - Laurent Dublanchet, Directeur des Affaires européennes et internationales : <i>Décarboner l'industrie sans décrocher industriellement, électrification, hydrogène bas-carbone, transformation des procédés et solutions technologiques au service de la compétitivité.</i></p> <p>Manutan - Pierre-Emmanuel Saint-Esprit, Directeur Économie Circulaire : <i>Faire de l'économie circulaire, du réemploi, de la réparabilité et de la maîtrise des impacts des leviers concrets de performance opérationnelle.</i></p> <p>Ayvens - Stéphane Renie, Chief Sustainability Officer : <i>Transformer la chaîne de valeur de la mobilité pour accélérer la transition bas-carbone : accompagner l'évolution des usages et fédérer clients, partenaires et métiers pour gagner en performance.</i></p> <p>BIC Briquet- François Clément-Grandcourt, Directeur Général : <i>L'économie circulaire au service de la performance bas-carbone : une approche systémique fondée sur des bases scientifiques solides, intégrant conception, production et économie circulaire pour créer une valeur durable.</i></p> <p>Crowe Fideliace - Sarah Guéreau, Experte ESG : <i>Produire et fiabiliser les données extra-financières : outils de pilotage et de décision dans sa création de valeur</i></p> <p>ESCP Business School - Valentina Carbone, Professeure : <i>L'éco-circulaire au coeur de la transformation bas-carbone des chaînes de valeur industrielles</i></p>
12h00	Déjeuner Pause déjeunatoire et networking

LE DÉROULÉ

13h30 Industrie et transition bas-carbone : transformer sans décrocher

Table ronde
3

Arbitrer en faveur du bas-carbone : comment l'industrie concilie coûts, performance, souveraineté et passage à l'échelle

Modération : **David Lolo**, La Fabrique de l'Industrie

Boralex - **Jean-Christophe Dall'Ava**, Directeur Général Europe : *Décarbonation, maîtrise des coûts énergétiques et sécurisation des approvisionnements : les piliers de la souveraineté industrielle.*

Groupe Duval - **Claudia Vlaga**, Directrice de la transformation, de l'innovation et de la RSE : *Transformation bas-carbone du secteur de l'immobilier et infrastructures : efficacité énergétique, résilience des actifs et autonomie dans la durée.*

ESCP Business School - **Julien Schmitt**, Professeur : *Décarboner l'industrie, le rôle du marketing pour transformer les comportements des consommateurs.*

LCL - **Léonard Meier**, Directeur Solutions Durables & Décarbonation : *Souveraineté industrielle et défi énergétique à l'épreuve du réel : la réponse du secteur bancaire*

Ferrero - **Fausto Rotelli**, Directeur des relations extérieures, chargé de la communication corporate, des affaires publiques et de la RSE : *Décarbonation de la chaîne de valeur agroalimentaire : concilier exigence environnementale, qualité produit et compétitivité.*

Servier - **Soraya Ramoul Blegvad**, Chief Sustainability Officer : *Comment répondre à des besoins de santé croissants dans un contexte de vieillissement de la population tout en réduisant notre empreinte environnementale et en contribuant à soutenir des systèmes de santé fragilisés ?*

14h45 Sécurité et résilience énergétique à l'épreuve des tensions

Table ronde
4

Comment renforcer la résilience des chaînes de valeur dans un environnement instable ?

Modération : **Fabien Chêne**, SE Advisory Services

Teréga - **Carolle Foissaud**, Présidente : *Infrastructures critiques, résilience des réseaux et nouveaux équilibres énergétiques.*

TotalEnergies - **Isabelle Patrier**, Directrice France : *Sécurité énergétique, arbitrages géoéconomiques et capacité de déploiement à grande échelle.*

VINCI - **Isabelle Spiegel**, Vice-Présidente Environnement : *Résilience des infrastructures, dépendances matières et sécurisation des chaînes d'approvisionnement.*

Hogan Lovells - **Christine Le Bihan-Graf**, Associée en charge du pôle Transition énergétique : *Sécuriser juridiquement les investissements dans un cadre réglementaire mouvant.*

15h30 Entraîner son écosystème dans la transition

Séquence
participative

Fournisseurs, partenaires, équipes, territoires et filières : comment entraîner durablement son écosystème dans la transition bas-carbone ?

Animée par : **Anne Philipona-Hintzy**, Director sustainability transformation, SE advisory services

16h00 Data, numérique et transition bas-carbone

Table ronde
5

Accélérer la transition sans accroître les vulnérabilités.

Modération : **Marine Le Touzé**, SE Advisory Services

Schneider Electric - **Timothée Macé-Dubois**, Head of Sustainability Advocacy & Institutional Affairs : *Piloter plus finement les consommations, l'approvisionnement énergétique et la performance des infrastructures critiques.*

Dassault Systèmes - **Claude-Henry Pignon**, Sustainability Engagement Expert : *Le jumeau numérique au service d'une transformation plus sobre, plus robuste et mieux arbitrée.*

DATA4 - **Linda Lescuyer**, Head of ESG and Sustainable Innovation : *Concilier souveraineté numérique, besoins croissants en calcul, efficacité énergétique et ancrage territorial des infrastructures de données.*

16h40 Finance et transition bas-carbone : quand l'exigence change d'échelle

Table ronde
6

Guider l'allocation de capital à l'aune des risques, de la robustesse des modèles et de la qualité de la preuve.

Modération : **Gorgi Krlev**, ESCP Business School

Autorité des marchés financiers - **Jérôme Reboul**, Managing Director : *Cadre réglementaire, transparence environnementale et montée en exigence de supervision.*

BNP Paribas Wealth Management - **Eléonore Bedel**, Chief sustainability Officer : *Allocation de capital, transformation des portefeuilles et intégration croissante des risques climat et nature dans les décisions d'investissement.*

SE Advisory Services - **Mathilde Mignot**, Directrice des solutions fondées sur la nature et la technologie : *Investissements dans des projets à impacts environnementaux certifiés.*

L'Institut de la Finance Durable - **Cécile Goubet**, Directrice générale : *Financer une économie à +4°C : mobiliser les capitaux privés mondiaux au service de l'adaptation.*

Arkéa Banque Entreprises & Institutionnels - **Anne-Sophie Baibled**, Directrice de la Transition Environnementale : *Mise en oeuvre de solutions de financement pour accompagner la transition des entreprises.*

18h00

CLÔTURE

Allocution de **Mathieu Lefèvre**, Ministre délégué chargé de la Transition écologique.

Mots de remerciement du Forum de l'Engagement.

LES MODÉRATEURS DE SESSIONS



Émilie ALBEROLA

Directrice Europe du Sud SE Advisory services
SE Advisory Services

Maîtresse de cérémonie

Émilie Alberola est Directrice de SE Advisory Services pour l'Europe du Sud, où elle pilote le développement des activités de conseil en accompagnant les organisations vers des modèles bas carbone. Avant de rejoindre Schneider Electric en 2023, elle était Directrice Générale d'EcoAct Europe du Sud. Elle a également occupé des fonctions en recherche et innovation chez EcoAct, à l'Institut de l'Economie du Climat - I4CE - où elle a dirigé le programme « Industrie, Énergie et Climat », ainsi qu'à la Caisse des Dépôts sur les politiques de tarification du carbone. Docteure en sciences économiques, elle met plus de 20 ans d'expérience au service des acteurs publics et privés pour faire de la décarbonation un levier de performance et de transformation.



Aurélien ACQUIER

Professeur
ESCP Business School

Aurélien Acquier est Professeur à ESCP Business School et dirige l'Institut Sustainability, dont la mission est de soutenir et de promouvoir la recherche universitaire à fort impact auprès de diverses parties prenantes (entreprises, acteurs publics, société civile, étudiants).

Ses recherches explorent les relations entre les organisations, les systèmes naturels et sociaux. Il travaille actuellement sur les stratégies d'entreprise en matière d'adaptation au changement climatique.

Il a publié plus de 100 articles et ouvrages sur l'histoire de la responsabilité sociale des entreprises, l'économie circulaire, l'économie du partage et les interactions entre les entreprises et les limites planétaires. Ses travaux ont été publiés dans des revues telles que Business & Society, Organization Studies, Journal of Business Ethics, Revue Française de Gestion, Journal of Supply Chain Management, Business Ethics, the Environment & Responsibility.



Gorgi KRLEV

Professeur
ESCP Business School

Gorgi Krlev est le doyen associé et professeur titulaire de la durabilité et d'impact, ainsi que membre du comité exécutif de l'ESCP Business School--avec des campus à Paris, Londres, Berlin, Madrid et Turin. Professeur invité à l'Université d'Oxford et au Politecnico di Milano, il a reçu de nombreuses distinctions pour ses travaux, notamment le prix « Top 40 under 40 » décerné par le magazine Capital.

LES MODÉRATEURS DE SESSIONS



Fabien Chêne

Head of Sustainability
SE Advisory Services

Fabien Chêne dirige l'activité Sustainability de Schneider Electric en Europe, où il accompagne les entreprises dans la définition et la mise en œuvre de stratégies de décarbonation et de performance durable. Entré dans le groupe en 2013, il a occupé plusieurs fonctions lui permettant d'acquérir une solide expertise opérationnelle des enjeux énergétiques et industriels.



David LOLO

Économiste
La Fabrique de l'Industrie

David Lolo est économiste chef de projet à La Fabrique de l'industrie. Diplômé de Sciences Po Aix, il a travaillé dans la production d'études conjoncturelles, sectorielles et territoriales pour les secteurs privé (Groupe Xerfi), public (Direction générale des entreprises) et parapublic (Agence d'urbanisme du Pays d'Aix). Ses travaux à La Fabrique de l'industrie portent notamment sur la décarbonation et la compétitivité de l'industrie.



Marine LE TOUZÉ

Senior Manager Data & Partnerships
SE Advisory Services

Spécialiste de la data et de l'intelligence artificielle depuis plus de 15 ans, Marine Le Touzé explore les liens entre innovation technologique, sobriété numérique et impact environnemental. Après plus de dix ans chez Air France-KLM, où elle a occupé des fonctions clés dans le domaine de la data et de la recherche opérationnelle, et au sein du département RSE, elle a choisi de s'orienter vers le conseil pour accompagner les transformations des organisations. Convaincue que « plus d'IA » ne signifie pas nécessairement « plus d'impact », son travail s'inscrit dans une conviction forte : l'adoption de l'IA doit être frugale, transparente et orientée vers des usages réellement utiles.

LES INTERVENANTS



**Nathalie
AUBONNET**

Directrice Inclusion,
Prévention et Engagement
AXA France



**Anne-Sophie
BAIBLED**

Directrice de la Transition
Environnementale
**Arkéa Banque Entreprises &
Institutionnels**



**Éléonore
BEDEL**

Chief Sustainability Officer
BNP Paribas Wealth Management



**Valentina
CARBONE**

Professeure
ESCP business school



**François
CLÉMENT-GRANDCOURT**

Directeur Général
BIC Briquet



**Jean-Christophe
DALL'AVA**

Directeur Général Europe
Boralex



**Laurent
DUBLANCHET**

Directeur des Affaires
européennes et internationales
Air Liquide



**Christine
LE BIHAN-GRAF**

Associée en charge du pôle
Transition énergétique
Hogan Lovells



**Carolle
FOISSAUD**

Présidente-Directrice
Générale
Térega



**Sarah
GUÉREAU**

Experte ESG associée
Crowe Fideliance



**François
GEMENNE**

Professeur
HEC



**Cécile
GOUBET**

Directrice Générale
**Institut de la Finance
Durable**



**Linda
LESCUYER**

Head of ESG and
Sustainable Innovation
DATA4



**Léonard
MEIER**

Directeur Solutions
Durables & Décarbonation
LCL

LES INTERVENANTS



**Timothée
MACÉ DUBOIS**

Head of Sustainability
Advocacy & Institutional Affairs
Schneider Electric



**Mathilde
MIGNOT**

Directrice des solutions
fondées sur la nature et la
technologie
SE Advisory Services



**Isabelle
PATRIER**

Directrice France
TotalEnergies



**Claude-Henry
PIGNON**

Sustainability Engagement
Expert
Dassault Systèmes



**Anne
PHILIPONA-HINTZY**

Director sustainability
transformation
SE Advisory Services



**Soraya
RAMOUL BLEGVAD**

Chief Sustainability
Officer
Servier



**Jérôme
REBOUL**

Managing Director
**Autorité des marchés
financiers**



**Stéphane
RENIE**

Chief Sustainability Officer
Ayvens



**Fausto
ROTELLI**

Directeur des Relations Extérieures,
des Affaires publiques et de la RSE
Ferrero



**Julien
SCHMITT**

Professeur en Marketing
et Sustainability
ESCP Business School



**Pierre-Emmanuel
SAINT-ESPRIT**

Directeur Économie
Circulaire
Manutan



**Isabelle
SPIEGEL**

Vice-Présidente
Environment
VINCI



**Claudia
VLAGEA**

Directrice de la Transformation, de
l'Innovation et de la RSE
Groupe Duval



**Sylvain
WASERMAN**

Président
ADEME

LES PARTENAIRES

PARTENAIRE STRATÉGIQUE

SE ADVISORY
SERVICES

PARTENAIRES GOLD



PARTENAIRES SILVER



PARTENAIRES INSTITUTIONNELS



PARTENAIRE PLATINUM



PARTENAIRE MÉDIA

LA TRIBUNE